

**Exposé de Jean-Louis Guigou devant les membres du « Club Efficience »**  
**Le vendredi 19 juin 2015 – 19 h**  
**Hôtel Intercontinental Paris Opéra**

Mesdames et Messieurs les Ministres, Ambassadeurs et Personnalités Politiques des pays africains

Monsieur le Président Elie Nkamgueu, Cher Christian Kabala,  
Cher Jemal Taleb, Cher Eric Diamantis,  
Chers Amis,  
Bonsoir.

Dans un monde de violence, de haine, de guerre, de révolution et de terrorisme, ..., votre « Club Efficience » est à l'évidence un mouvement de paix, de construction de l'avenir, d'ambition partagée, de confiance réciproque d'espérance et de solidarité. C'est pourquoi j'ai répondu sans hésiter à l'invitation du Dr Elie Nkamgueu, Je me sens à l'aise avec vous et je vous en remercie

- Vous êtes des militants ?  
Nous aussi, à IPEMED, militons, depuis bientôt 10 ans, pour le rapprochement entre l'Europe et les pays méditerranéens et nous ressentons « l'ardente obligation » d'intégrer dans notre travail l'ensemble de l'Afrique.
- Vous voulez construire un monde plus juste et plus équitable ?  
Nous aussi, nous avons des principes éthiques et des valeurs qui privilégient le partenariat et le partage.
- Vous pensez que le XXIème siècle sera celui de l'Afrique ?  
Nous aussi, mais à condition de faire le lien avec la Méditerranée et l'Europe. L'Afrique ne peut pas avancer seule dans ce monde de très forte compétition. Elle risque de se disloquer.
- Vous donnez une très forte importance à l'économie ?  
Nous aussi, avons l'habitude de dire que la politique divise, que la culture différencie et que, seule, l'économie rapproche.
- Vous appelez un dialogue renouvelé entre le Nord et le Sud, entre les pays anciennement dominants et anciennement dominés ?  
Nous aussi avons l'habitude de répéter que les profondes transformations au Sud doivent conduire à des révolutions de comportements au Nord.
- Vous voulez penser et construire l'avenir (10 – 15 ans) plutôt que de vous intéresser à l'actualité immédiate ?  
Nous aussi, nous sommes un institut de prospective et répétons sans cesse que l'avenir ne se prévoit pas, mais se prépare. Un dicton africain dit « quand c'est urgent, c'est déjà trop tard » ! Or « Nous ferons toujours face l'urgence si nous ne mettons pas en place des politiques de long terme » (cf le Président François Hollande le 4 juin à Marseille).

Au total, avec l'évolution rapide de l'histoire et des technologies - mise en mouvement du monde arabe, émergence de l'Afrique et troisième révolution industrielle – et parce que IPEMED a gagné la confiance en Méditerranée, IPEMED doit poursuivre son évolution et son développement en intégrant dans sa démarche l'Europe, la Méditerranée et l'Afrique pour aboutir à la grande Région « Verticale », qui est l'objectif final !

Le moment est venu !

Si IPEMED a reçu les soutiens politiques du Président de l'Union Africaine, du Président de la Ligue Arabe et de la Commission Européenne pour construire la fondation « la Verticale », c'est parce que nous avons fait nos preuves, nous sommes présents dans le Bassin méditerranéen depuis 10 ans, nous avons montré notre compétence et gagné la confiance des décideurs du Sud méditerranéen.

Ce soir, notre débat sera axé sur les interrogations suivantes :

- Pourquoi l'Afrique, la Méditerranée et l'Europe ont un avenir commun ?
- Pourquoi la proximité, la complémentarité et la solidarité, qui ont été mal utilisées par la colonisation du XIX<sup>e</sup> siècle, peuvent être au contraire des leviers extrêmement puissants faisant de cette région un pôle majeur de développement du XXI<sup>e</sup> siècle ?
- Pourquoi faut-il créer une fondation dénommée « La Verticale », véritable creuset intellectuel et politique de notre destin commun ?

## I - LA REGIONALISATION DE LA MONDIALISATION EST EN MARCHÉ

En économie, il y a deux façons d'internationaliser les échanges mondiaux :

- **la mondialisation ou globalisation** des échanges qui consistent à aller n'importe où, à faire n'importe quoi, avec n'importe qui. Se doper au libre échange, à l'exploitation de la main d'œuvre et des matières premières à bas coût. Cette formule d'internationalisation est rapide, mais conduit à des crises redoutables (2008). D'où l'échec de Doha sur l'agriculture en 2002 et l'échec de Copenhague sur le climat en 2008. Cette mondialisation n'est pas régulable.
  - soit parce qu'il y a trop de pays (ONU, OMC, etc...),
  - soit parce qu'il y a trop peu de pays (dans le cadres du G8 et du G20)
  - soit parce que les institutions de régulation sont dominées par le Nord (FMI)
  - Et que dire des difficultés insurmontables pour réguler la finance internationale (la taxe Tobin toujours reculée) qui nous ont conduits à la crise des sub-primes en 2008 et à la désindustrialisation en Europe.
- **La régionalisation de l'économie mondiale**, qui est une tendance lourde et plus discrète, consiste à associer des Etats proches les uns des autres. Alors que nous avons les yeux rivés sur la mondialisation, nous n'avons pas suffisamment pris en compte la deuxième forme de l'internationalisation des échanges : la constitution de grandes régions dont l'Union Européenne est la première occurrence.
  - **Les Accords Régionaux de Coopération (ARC) sont de plus en plus nombreux**  
De grands ensembles régionaux se constituent depuis la chute du mur de Berlin 1990, qui prennent la forme d'accords entre pays voisins géographiquement. (de 35 en 1990 à 350 en 2015).

➤ **Les accords régionaux concernent, de plus en plus, des espaces de grande dimension et fortement intégrés**

**Taux d'intégration  
des Echanges**

- |   |      |
|---|------|
| ▪ L'union Européenne à 28 Etats membres.....              | 76 % |
| ▪ L'Alena 1994 (Canada, USA, Mexique) .....               | 50 % |
| ▪ L'Asean +3 (1997) (Tigres + Chine + Japon + Corée)..... | 54 % |
| ▪ Mercosur (1997) pays d'Amérique du Sud .....            | 25 % |
| ▪ Afrique (CEDEAO – CEMAL – UEMOA) .....                  | 12 % |
- Le 9 juin en Egypte, 26 pays africains ont signé un accord de libre échange pour créer la plus grande région de libre échange du monde nommée la tripartite associant COMESA, SADC et EAC, incluant ainsi 625 millions d'habitants. A bien y regarder cette intégration verticale va de l'Egypte à l'Afrique du Sud.

➤ **Ces grandes régions sont de plus en plus « verticales » associant :**

- au Nord, des pays développés, avec un haut niveau de technologie, et vieillissant
- au Sud, des pays émergents, dotés de matières premières, en croissance et jeunes

Le Président OBAMA est allé le 10 et le 11 avril à Panama pour enterrer la hache de guerre Est-Ouest avec Raul Castro, mais pour l'essentiel ce fut la réunion avec les 25 chefs d'Etats américains pour accroître, entre eux, leur intégration économique.

La Chine a répondu en créant la Banque Asiatique pour les Investissements et les Infrastructures (BAII) contestant la trop forte américanisation du FMI.

➤ **Ces accords régionaux Nord/sud sont de plus en plus solides et pérennes** car ils sont fondés sur deux tendances lourdes en économie, à savoir :

- L'évolution du commerce international dans 30 ans va voir s'accroître les relations Sud/Sud entre pays émergents entre eux et la croissance des relations Nord/Sud fondées sur les complémentarités, tandis que les relations commerciales Nord/Nord vont décliner.
- La concurrence mondiale impose aux pays du Nord de produire de la qualité et, comme toutes les compétences, les matières premières et les sources d'énergie ne sont pas au Nord, les chaînes de valeurs se dilatent à des pays voisins notamment du Sud.

Pour exporter, il faut importer des produits intermédiaires de qualité (règle des 20 %, 40 %, 60%).

- Au même titre que le Japon a créé les Dragons (1950) et les Tigres en (1980).
- Au même titre que les USA ont propulsé le Mexique (création de 2 millions d'emplois sur dix ans).
- Au même titre que l'Allemagne a su habilement intégrer les PECO dans sa chaîne de production de qualité.

→ Le moment est venu pour les entreprises européennes de rechercher des partenariats et des compétences proches, en Méditerranée et en Afrique, pour produire ensemble et partager la valeur ajoutée. C'est la coproduction.

- **Dans tous ces cas de régionalisation Nord/Sud intercontinentales trois outils sont utilisés pour accélérer l'intégration**
  - Une banque intercontinentale (BID – BAI)
  - Le recours à la coproduction en complément du libre échange et non pas au libre échange
  - La création d'un think tank pour associer les décideurs (la CEPAL en Amérique et l'ERIA dans l'ASEAN)

## II - LA REGION « AFRIQUE MEDITERRANEE EUROPE » RESTE A CONSTRUIRE.

Laissez-moi vous raconter une petite histoire sur cette dénomination.

Pendant plusieurs années je pensais à la Région Europe Méditerranée Afrique, parce que les grandes entreprises mondiales retiennent comme découpage EMA (Europe Méditerranée Afrique) ou EMEA (Europe Middle East Africa).

Or il y a un mois, discutant avec Constant Némalé, et que j'étais déjà très influencé par Didier Acouetey, ces derniers m'ont fait remarquer que l'Europe étant menacée de stagnation, il fallait donc mettre l'Afrique en premier, inverser la dénomination des pays afin de ne pas pervertir cette belle idée de la Verticale par un relan de domination du Nord sur le Sud ! Voilà l'origine de cette appellation « Afrique Méditerranée Europe ». Au passage les trois premières lettres constituent l'AME de la Verticale ! Devant cette démonstration magistrale le CA d'IPEMED a décidé de dénommer cette Région et cette fondation « La Verticale Afrique - Méditerranée – Europe ».

- **Cette Région « Verticale AME » sert les intérêts de chacun des pays.** Elle valorise :
  - **la proximité géographique**, historique, linguistique et culturelle. Elle évite des coûts de transports inutiles. Elle permet de travailler sur 4 à 5 méridiens et donc sans décalage horaire.
  - **Les complémentarités.** Tout ce qui manque à l'Europe (la croissance économique, les réservoirs en matières premières, les ressources énergétiques la jeunesse) elle le trouve en Afrique et réciproquement tout ce qui manque à l'Afrique (un grand marché commun, une zone intégrée, des normes et des hauts niveaux de technologies et la gouvernance politique) elle trouve au Nord.
  - **La solidarité** nécessaire pour faire face à des défis communs (problèmes de migrations, de terrorisme, risque climatique, etc... sécurité alimentaire), autant de risques et de défis que nous devons relever tous ensemble. Par exemple, pour supprimer radicalement et progressivement l'émigration clandestine en Méditerranée, il faut entrevoir, ensemble, des politiques à long terme de développement du Sud.

- **Mais, trois conditions sont indispensables pour réussir cette intégration en profondeur :**
  - **Il faut placer la Méditerranée au centre du dispositif** pour assurer la continuité historique de l'Afrique et ne plus dissocier « l'Afrique Blanche » de « l'Afrique Noire », comme ce fut le cas du temps de la colonisation. La Méditerranée qui était marginale dans l'espace Euromed devient la Méditerranée centrale au sens de Braudel.
  - **Il faut promouvoir un nouveau modèle productif de coproduction.** En finir avec l'exploitation de la main d'œuvre bon marché. En finir avec les productions du Nord qui envahissent les pays du Sud. En finir de considérer les pays du Sud comme des lieux d'extraction de matières sans transformation sur place. Le seul modèle acceptable, c'est le modèle de coproduction : le client devient partenaire avec partage de la valeur ajoutée et transfert des technologies.
  - **Il faut changer de comportement, de regard et de logiciel.**
    - Pour les Européens, il faut passer d'un esprit de conquête à un esprit de partage
    - Pour les Africains, il faut passer d'un comportement de rentiers à l'esprit d'entreprise et au développement inclusif, ce qui exige une gouvernance démocratique affirmée.

L'Europe est peut-être menacée de stagnation, mais l'Afrique attend encore ses trente glorieuses ! C'est, ensemble, que nous devons relever ces défis

### **III - LA FONDATION « LA VERTICALE AME » VEUT ETRE L'OUTIL DE L'INTEGRATION REGIONALE**

Dans les Amériques... la CEPAL (700 chercheurs, 40 millions /an et 10 laboratoires)

Dans l'Asie... ERIA (15 laboratoires, 30 millions de budget)

Dans la grande région « La Verticale AME », il n'y a aucun dispositif institutionnel regroupant les Etats les industriels et les chercheurs de cette région.

LE GID, La CERDI, le CIAN, la Fondation Afrique-France sont des institutions très intéressantes, mais qui ne couvrent pas le champ de l'intégration régionale dans sa totalité. Il faut donc mettre en place une fondation intercontinentale Afrique – Méditerranée – Europe.

- **Un principe :**
  - Devenir le creuset intellectuel et politique, qui assurera la promotion de cette vision stratégique.
- **Deux objectifs**
  - Accélérer la transition économique des PSEM et des pays africains, ce qui revient à mobiliser le patronat dans un modèle de coproduction
  - Promouvoir des politiques publiques d'intégration régionale à long terme permettant d'assurer :
    - La mobilité des biens des personnes et des capitaux et des informations

- La sécurité (des financements, des transactions, sécurité alimentaires, sécurité énergétique...
- **Trois niveaux de gouvernance à respecter : l'Europe, la Méditerranée et l'Afrique**
  - 3 soutiens politiques sont déjà acquis de l'Union Africaine, de la Ligue Arabe et de la Commission Européenne
  - 3 pôles sont à constituer, à minima et rapidement, (un pôle en Europe à Paris, un pôle en Méditerranée - au Maghreb et/ou en Egypte -, un pôle en Afrique)
  - 3 Présidents dans toutes les instances de gouvernance avec une gestion paritaire.
- **Quatre valeurs ajoutées**
  - La vision stratégique, la grande région Afrique - Méditerranée - Europe
  - La recherche de l'intérêt général
  - La prospective (s'inscrire dans la durée et le temps long pour préparer l'avenir)
  - Les principes éthiques de partage, de partenariat, d'échange et de respect des différences
- **Cinq programmes d'action**
  - Un think tank pour produire des idées nouvelles et suivre le processus d'intégration N/S et lever obstacles.
  - Animer un mouvement de chefs d'entreprise avec la Verticale de l'Energie, de la Santé, du Numérique, transports, etc...
  - Médiation et influence politiques afin d'accélérer l'intégration verticale
  - Le brassage des décideurs à travers des séminaires de courte durée permettant aux dirigeants d'acquérir les méthodes les plus performantes dans différents domaines et de haut niveau
  - La mutualisation des informations stratégiques pour devenir le portail web de référence sur l'intégration économique régionale AME

IPEMED est à la manœuvre depuis bientôt 10 ans.

.Un grand merci à toute l'équipe IPEMED et en particulier à Maître Eric Diamantis et Maître Jemal Taleb, qui sont très actifs pour créer cette fondation

Nous sommes bien établis et reconnus dans le Bassin méditerranéen.

Nous avons créé des réseaux de confiance.

Il nous faut aller plus au Sud.

Ensemble créons la fondation « La Verticale Afrique – Méditerranée – Europe »

Ce programme de la fondation de la Verticale est très ambitieux,  
Mais la région Afrique Méditerranée Europe a besoin d'ambition.

Je vous remercie